# 収支計算書

### 平成23年4月1日から平成24年3月31日まで

科 目	予算額	決 算 額		(単位:円) 備 考
Ⅰ 事業活動収支の部				, J
1.事業活動収入				
① 基本財産運用収入	202,000,000	200,116,988	1,883,012	
基本財産利息収入	202,000,000	200,116,988	1,883,012	
② 特定資産運用収入	5,900,000	5,946,672	△ 46,672	
特定資産利息収入	5,900,000	5,946,672	Δ 46,672	
			,	
③ 助 成 金 収 入	471,380,000	439,881,401	31,498,599	
(1) 日本宝くじ協会助成金収入	12,380,000	11,881,401	498,599	
(2) 全国市町村振興協会助成金収入	459,000,000	428,000,000	31,000,000	
(4) 雑 収 入	2,500,000	2,408,380	91,620	
(1) 有価証券運用収入	100,000	21,534	78,466	
(2) 雑 収 入	2,400,000	2,386,846	13,154	
事 業 活 動 収 入 計	681,780,000	648,353,441	33,426,559	
2. 事 業 活 動 支 出				
① 事 業 費 支 出	646,801,000	558,436,824	88,364,176	
(1) 人 件 費 支 出	119,645,875	124,298,591	Δ 4,652,716	
役 員 報 酬 支 出	15,505,000	15,505,043	0	給与負担金支出より流用
	43			
給料手当支出	11,300,000	15,436,475	0	旅費交通費支出より流用
	4,136,475	ال		
退職給付支出	100,000	0	100,000	
役 員 退 職 慰 労 金 支 出	0	7,172,400	△ 5,208,000	旅費交通費支出より流用 (役員退職慰労引当資産より
吃 吐 豆 恁 <u></u>	1,964,400	٦	044,000	5,208,000円を充当)
臨時雇賃金支出 福利厚生費支出	36,340,000	36,095,901	244,099	給与負担金支出より流用
THE 171	9,200,000 122,520	9,322,520	0	和子貝担並又出より派用
給 与 負 担 金 支 出	41,100,000	ے 40,766,252	211,185	役員報酬支出、福利厚生費支出
	Δ 122,563	40,700,202	211,100	へ流用
		1		
(2) 事 務 所 費 支 出	46,530,000	44,061,609	2,468,391	
賃 借 料 支 出	36,500,000	34,910,904	1,589,096	
事務所費支出	7,790,000	7,745,472	44,528	
光熱水料費支出	1,380,000	1,024,083	355,917	
修 繕 費 支 出	860,000	381,150	478,850	
(3) 旅 費 交 通 費 支 出	50,399,125	33,250,669	17,148,456	
旅費交通費支出	56,500,000	33,250,669	17,148,456	
	Δ 6,100,875			
/» # A + "	007.000.00	00.101.00	0, 0=0 0==	
(4) 助成金支出	235,990,000	204,131,000	31,859,000	
助 成 金 支 出	235,990,000	204,131,000	31,859,000	

科目	予算額	決算額	差異	(単位∶円) 備 考
(5) 委 託 費 支 出	91,850,000	84,548,580	7,301,420	
調 査 委 託 費 支 出	76,500,000	79,568,500	0	業務委託費支出より流用
	3,068,500	}		
業務委託費支出	15,350,000	4,980,080	7,301,420	調査委託費支出へ流用
	Δ 3,068,500	_		
(6) 一 般 事 務 費 支 出	102,386,000	68,146,375	34,239,625	
報 酬 支 出	2,200,000	1,350,000	850,000	
支 払 派 遣 料 支 出	11,880,000	12,240,451	0	諸謝金支出より流用
	360,451	<u> </u>		
諸 謝 金 支 出	20,600,000	」 15,271,000	4,968,549	支払派遣料支出へ流用
	Δ 360,451	<u>}</u>		
会 議 費 支 出	14,381,000	6,966,763	7,414,237	
消耗品費支出	450,000	443,415	6,585	
印刷製本費支出	30,636,000	20,246,217	10,389,783	
通信運搬費支出	11,780,000	4,552,607	7,227,393	
支 払 手 数 料 支 出	7,059,000	5,624,640	1,434,360	
研修費 支出	200,000	0	200,000	
負 担 金 支 出	1,000,000	0	1,000,000	
雑 支 出	2,200,000	1,451,282	748,718	
② 管 理 費 支 出	116,871,000	115,110,471	1,760,529	
(1) 人 件 費 支 出	69,295,000	76,831,580	Δ 7,536,580	
役 員 報 酬 支 出	37,120,000	35,026,836	501,964	役員退職慰労金支出へ流用
	Δ 1,591,200			
給料手 当支出	24,300,000	15,018,430	9,281,570	
退 職 給 付 支 出	100,000	0	100,000	
役 員 退 職 慰 労 金 支 出	0	20,395,200	Δ 18,804,000	役員報酬支出より流用
	1,591,200	]_		(役員退職慰労引当資産より 18,804,000円を充当)
福 利 厚 生 費 支 出	7,775,000	6,391,114	1,383,886	
(2) 事 務 所 費 支 出	25,299,000	23,205,282	2,093,718	
賃 借 料 支 出	18,389,000	17,598,084	790,916	
事務所費支出	4,990,000	4,923,576	66,424	
光熱水料費支出	920,000	683,622	236,378	
修繕費支出	1,000,000	0	1,000,000	
(3) 一般事務費支出	22,277,000	15,073,609	7,203,391	
旅費交通費支出	6,100,000	3,151,300	1,081,275	消耗品費支出へ流用
,	△ 1,867,425			
会議費支出	900,000	549,661	350,339	
涉外费支出	1,500,000	737,383	762,617	
交際費支出	1,000,000	421,319	578,681	
什器備品費支出	1,000,000	18,480	981,520	14-th-1-38-th-1-33-5-5-5
消耗品費支出	1,800,000	3,667,425	0	旅費交通費支出から流用
□ <del>+</del> # + ···	1,867,425	J		
図書費支出	2,907,000	1,159,893	1,747,107	
食 糧 費 支 出	400,000	224,848	175,152	

				(単位:円)
科 目 目	予算額	決算額	差異	備考
印刷製本費支出	3,500,000	3,124,885	375,115	
通信運搬費支出	1,450,000	1,165,158	284,842	
支 払 手 数 料 支 出	120,000	92,871	27,129	
研修費 支出	300,000	47,500	252,500	
負 担 金 支 出	400,000	324,000	76,000	
租税公課支出	400,000	267,300	132,700	
推 支 出	500,000	121,586	378,414	
事 業 活 動 支 出 計	763,672,000	673,547,295	90,124,705	
事業活動収支差額	△ 81,892,000	△ 25,193,854	△ 56,698,146	
Ⅱ 投資活動収支の部				
1.投資活動収入				
① 基本財産取崩収入	1.490.000.000	1,952,944,136	△ 462,944,136	
(1) 銀行預金引出収入	0	39,944,136		
(2) 投資有価証券償還収入	1,490,000,000	1,913,000,000	△ 423,000,000	
②特定資産取崩収入	120,310,000	173,936,198	Δ 53,626,198	
(1) 退職給付引当資産取崩収入	100,000	1,189,900	Δ 1,089,900	
(2) 役員退職慰労引当資産取崩収入	0	24,012,000	△ 24,012,000	
地域貢献民間事業活動等	100,000	0	100,000	
少 支 援 資 産 償 還 収 入 地域貢献民間事業活動等 (4) 支 援 資 産 取 崩 収 入	0	27,555,427	ŕ	
(5) 財政調整積立資産償還収入	120,000,000	120,000,000	0	
(6) 財政調整積立資産取崩収入	110,000	1,178,871	△ 1,068,871	
③ 敷金・保証金戻り収入	386,000	5,329,280		
敷 金 戻 り 収 入	386,000	5,329,280	△ 4,943,280	
投資活動収入計	1,610,696,000	2,132,209,614	Δ 521,513,614	
2. 投 資 活 動 支 出				
1 基本財産取得支出	1.490.000.000	1,938,023,715	△ 448,023,715	
(1) 銀 行 預 金 預 入 支 出	0	97,511,115		
(2) 投資有価証券取得支出	1,490,000,000	1,840,512,600		
② 特定資産取得支出	46,952,000	153,058,978		
(1) 退職給付引当資産取得支出	6,852,000	1,544,900	5,307,100	
(2) 役員退職慰労引当資産取得支出	0	2,899,800	Δ 2,899,800	
(3) 支援资产股损毒	100,000	27,576,168	△ 27,476,168	
(4) 財政調整積立資産取得支出	40,000,000	121,038,110		
③ 固定資産取得支出	2,200,000	10,312,646	△ 8,112,646	
(1) 建物付属設備購入支出	500,000	0	500,000	
(2) 什 器 備 品 購 入 支 出	1,000,000	5,891,737	·	
(3) リース資産取得支出	0	4,309,200		
(4) ソフトウェア 購 入 支 出	700,000	111,709	588,291	
投 資 活 動 支 出 計	1,539,152,000	2,101,395,339	△ 562,243,339	
投 資 活 動 収 支 差 額	71,544,000	30,814,275	40,729,725	

				T		(単位:円)
科	目	予	算 額	決算額	差 異	備考
皿財務活動収支の部						
1. 財務活動収入						
リース債務	収 入		0	4,309,200	Δ 4,309,200	
リース債務	収 入		0	4,309,200	△ 4,309,200	
財務活動収	入計		0	4,309,200	Δ 4,309,200	
2. 財務活動支出						
リース債務返済	支 出		0	215,460	Δ 215,460	
リース債務返済	支 出		0	215,460	Δ 215,460	
財務活動支	出計		0	215,460	Δ 215,460	
財務活動収支	差額		0	4,093,740	Δ 4,093,740	
Ⅳ 予 備 費 支 出			10,000,000	_	10,000,000	
当 期 収 支	差額	Δ	20,348,000	9,714,161	Δ 30,062,161	
前 期 繰 越 収	支 差 額		20,348,000	238,405,313	Δ 218,057,313	
次 期 繰 越 収 🗎	支 差 額		0	248,119,474	Δ 248,119,474	

## 収支計算書に対する注記

### 1 資金の範囲について

資金の範囲には、現金預金、未収金、有価証券、前払金、仮払金、立替金、未払金、預り金を含めることとしている。

なお、前期末及び当期末残高は、下記2に記載のとおりである。

### 2 次期繰越収支差額に含まれる資産及び負債の内訳

					(手位:口/
乔	科 目		科 目 前期末残高		当期末残高
現	金 預 金		金	190,401,933	205,743,914
未	Ц:	又	金	51,629,115	58,705,282
有	価	証	券	808,741	0
前	扎	L	金	65,527	108,473
仮	扎	L	金	2,263,056	332,575
立	桂	<b></b>	金	0	12,000
	資 産	合 計		245,168,372	264,902,244
未	扎	4	金	4,212,237	13,594,571
預	با	J	金	2,550,822	3,188,199
	負債	合 計		6,763,059	16,782,770
次期	<b>月繰越</b>	収支	差額	238,405,313	248,119,474